

FAI HOLDING AG

Spett.le

FIDIA S.p.A.

Corso Lombardia, 11

10099 San Mauro Torinese (TO)

C.a. Legale rappresentante

A mezzo pec: fidia.spa@pec.it

Oggetto: Deposito Lista candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione - Assemblea ordinaria di Fidia S.p.A. del 27 aprile 2023, in prima convocazione e del 28 aprile 2023 in seconda convocazione.

Spett.le Società,

il sottoscritto azionista di Fidia S.p.A. (di seguito, rispettivamente, l' "Azionista" e la "Società" o "Fidia")

- FAI HOLDING AG, con sede in Freienbach (CH), Wolleraustrasse 41a in persona del Rappresentante Legale Luigi Maniglio,

anche, in qualità di aderente al patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), stipulato nel mese di settembre 2022, con altri azionisti, come successivamente modificato ed integrato, reso pubblico nelle forme di legge, con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno "Nomina del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti: 3.1. determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione; 3.2. determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione; 3.3. nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione; 3.4. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 3.5. determinazione del compenso complessivo per ciascun anno di mandato dei membri del Consiglio di Amministrazione" dell'Assemblea ordinaria di Fidia convocata per il giorno **27 aprile 2023**, alle ore 15:00, in prima convocazione, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo;

premessato che

- l'Azionista è titolare della partecipazione appresso indicata, corrispondente ad una percentuale del 16,15% del capitale sociale e del 16,15% del diritto di voto nell'Assemblea, come risulta dalle certificazioni ai sensi dell'art. 147-ter, comma 1-bis, TUF rilasciate dall'intermediario autorizzato ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari, allegate alla presente;
- hanno diritto a presentare una lista gli azionisti che siano titolari, al momento della presentazione della lista, di una quota di partecipazione almeno pari al 2,50% del capitale sociale, come da determinazione dirigenziale CONSOB n. 76 del 30 gennaio 2023;
- l'Azionista risulta, pertanto, legittimato alla presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

Tanto premesso, l'Azionista

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A., per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina,

FAI HOLDING AG

tenuto conto

delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125-ter del TUF, entrambi pubblicati sul sito istituzionale della Società,

presentano

la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Fidia composta da n. 5 (cinque) membri, da sottoporre all'Assemblea ordinaria della Società:

N.	Candidato	Luogo e data di nascita
1.	Luigi Maniglio (*)	Roma (RM), 22 gennaio 1962
2.	Roberto Culicchi	Varese, 7 settembre 1964
3.	Marco Livelli	Piacenza (PC), 9 maggio 1959
4.	Monica Donzelli	Cremona, 27 Agosto 1988
5.	Laura Morgagni (**)	Torino, 9 gennaio 1974

(*) Ove nominato dall'Assemblea, sarà proposto quale Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fidia.

(**) indica gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di Fidia

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1. certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la percentuale di partecipazione complessivamente detenuta dagli Azionisti;
2. dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa primaria e secondaria vigente e dallo statuto sociale di Fidia per ricoprire la carica di amministratore di Fidia, nonché, per i candidati qualificati come indipendenti, il possesso dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e art. 148, comma 3 del TUF e al Codice di Corporate Governance;
3. copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale;
4. curriculum vitae personale e professionale del candidato;
5. indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti da ciascun candidato presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance.

In relazione al sottopunto "3.1. *determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione*" del terzo punto all'ordine del giorno della suddetta Assemblea di Fidia, gli Azionisti propongono all'Assemblea di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del nominando Consiglio di Amministrazione.

In relazione al sottopunto "3.2. *determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione*" del terzo punto all'ordine del giorno della suddetta Assemblea di Fidia, gli Azionisti, in linea con la proposta del Consiglio di Amministrazione, propongono all'Assemblea di stabilire in 3 (tre) esercizi la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione, ossia per gli esercizi 2023-2024-2025 e, dunque, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

In relazione al sottopunto "3.3. *nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione*" del terzo punto all'ordine del giorno della suddetta Assemblea di Fidia, gli Azionisti propongono di nominare i consiglieri sulla base della lista di candidati presentata, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e di statuto.

In relazione al sottopunto "3.4. *nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione*" del terzo punto all'ordine del giorno della suddetta Assemblea di Fidia, gli Azionisti propongono di nominare il candidato Luigi Maniglio alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fidia.

FAI HOLDING AG

In relazione al sottopunto “3.5. *determinazione del compenso complessivo per ciascun anno di mandato dei membri del Consiglio di Amministrazione*” del terzo punto all’ordine del giorno della suddetta Assemblea di Fidia, gli Azionisti propongono di determinare in complessivi Euro 700.000 (settecentomila euro) il compenso annuo massimo spettante al Consiglio di Amministrazione comprensivo anche di eventuali incarichi assunti nelle società controllate del Gruppo

Come agevolmente documentato dai curricula allegati, i candidati possiedono adeguata esperienza nel settore di attività della società e della particolare fase che sta vivendo, in contesti di cambiamento strategico e di complessità analoga a quella di Fidia e contribuiscono a formare un organo equilibrato e bilanciato, munito delle caratteristiche professionali e personali ed in grado di raggiungere gli obiettivi strategici della Società.

L’Azionista, inoltre

dichiara

in conformità a quanto previsto dall’art. 14 dello Statuto della Società, di non aver presentato, né concorso a presentare, nemmeno per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista e di impegnarsi a non votare liste diverse da quella sopra presentata,

e

di impegnarsi a produrre, su richiesta della società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

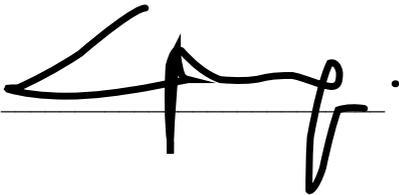
Si autorizza la Società, per quanto occorrer possa, a provvedere ad ogni adempimento relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritte dallo Statuto sociale e dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Milano, 2 Aprile 2023

FAI HOLDING AG

Rappresentante Legale

Luigi Maniglio

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Maniglio', written over a horizontal line. The signature is stylized and includes a small dot at the end.

BANCA STATO LUGANO

TITOLARE	N. azioni	Codici Bancari	Banca depositaria	Conto titoli	Ref.
FAI Holding AG	1.121.164	BIC/Swift BSACTCH22 SIC 764 CCP65-433-5	Banca Stato	sede Lugano (CH) 20563324.1001.	dott. Polli Giuseppe tel +41(0)918037111. giuseppe.polli@bancastato.ch

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Luigi Maniglio, nato a Roma, il 22 Gennaio 1962, codice fiscale MNGLGU62A22H501H, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "**Società**") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "**TUF**"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie per tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-quinquies, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali che si terrà in occasione dell'Assemblea,

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF

2) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

DICHIARO

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,
- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance,

DICHIARA INOLTRE

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il/la sottoscritto/a autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio curriculum vitae e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale.

Lugano, 1 aprile 2023

In fede



A handwritten signature in black ink is written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to be 'L. M.' followed by a flourish.

Luigi Maniglio
Via al Roccolo di Breganzona 2
6932 Lugano
Svizzera
Mobile (CH) +41-79-8192867
Mobile (Ita) +39-334-1151344
e-mail: luigi@maniglio.net

Personal information

Born in Rome, on January 22, 1962

Married, 3 children

* * * * *

Professional experience

2019 – today **Futuro all’Impresa – FAI (Italy, Switzerland and Austria)**

Position: Senior Partner.

Industry: *Management Consulting, Restructuring and M&A Advisory*

Main achievements: between May and December 2019 successfully designed and implemented the turnaround process of a Swiss middle sized (Swiss Francs 200 million) family owned company active in the automation equipment sector (see below).

Subsequently created within FAI and currently heads the “FAI Restructuring Team”, specialised in advising, managing and investing in companies in turnaround situations. Within this new department of FAI, the Fidia S.p.A. project was started in the fall of 2020 and brought to maturity at the end of 2022. Currently FAI is a significant shareholder of Fidia.

During the same period supported the other partners at FAI in originating and executing other three projects, mainly M&A transactions.

2021 – today **Fidia S.p.A. (Italy) – company listed on the Italian Stock Market**

Positions: (1) Vice Chairman of the board of directors – Oct.2021 - Dec.2022

(2) Executive Chairman – Dec.2022 – today

Industry: *production of machine tools and computerized numeric controls (CNC).*

Roles: (1) to support the management of Fidia in the bridge period between the admission to the “composition of creditors procedure” (Nov. 2021) and the expected homologation of the same procedure (expected Jul. 2021);

(2) to lead the management team and the board of directors. through the turnaround and relaunch of Fidia.

2022 – today **Rosa Ermando S.p.A. (Italy)**

Position: co-Managing Director

Industry: *production of machine tools.*

Investors: *Koinos (Private Equity fund), Rosa family, FAI*

Role: drive the development of Rosa along internal and external growth

- 2022 – today **Illa S.p.A. (Italy) - company listed on the Italian Stock Market**
Position: executive member of the Board of Director
Industry: *cooking pans.*
Role: lead the Strategy Committee and support the CEO in the growth strategy
- 2019 – 2020 **Ferag AG (Switzerland)**
Positions/roles: (1) Turnaround consultant (mandated by FAI) - Apr.2019 – Sep. 2019
(2) Executive member of the board - Oct. 2019 – Oct. 2020
(3) CEO – Jan. 2020 – Oct. 2020
Industry: *production of machine tools*
Main achievements: studied, planned and executed the turnaround of the company, bringing it in 8 months from deep losses to breakeven.
Investors: Swiss family owned company.
Size of business: around CHF 200 million, headquarter and main factory in Switzerland, 18 sales and service subsidiaries worldwide.
- 2011 – 2019 **Fair Friend Group – FFG (Germany and Italy)**
Position: Member of the Executive Management Board of the Holding and of the main operative entities, several Executive and Non-Executive positions held (Chairman, CEO, COO, CFO) in the various Legal Entities of the Group, inside and outside Europe.
Investors: *Taiwanese (Fair Friend Group)*
Industry: *production of machine tools.*
Brands: Boehringer, Hessapp, MAG, Modul, Pfiffner, Witzig&Frank, Jobs, Rambaudi, Sachman, Sigma, Tacchella, Morara, Meccanodora, Imas.
Size of business: 2017 Sales Euro 700 million, 2.300 employees, 17 production locations worldwide (6 in Germany, 4 in Italy, 2 in Switzerland, 1 in Hungary, 2 in the United States, 1 in India and 1 in China)
Main achievements:
 - Between 2012 and 2017, personally originated (partially), fully negotiated and executed, on behalf of the Taiwanese Fair Friend Group, the acquisition of 8 different companies (in Germany, Italy and Switzerland), leading to the integration of the above mentioned Brands, factories and organizations into the FFG Europe and Americas (the non-Asian part of FFG).
 - Between 2016 and 2018, designed and implemented the integration strategy of all acquired Brands and Factories into One Organization (FFG Europe & Americas), by selling and/or restructuring redundant businesses, extracting synergies, creating common central functions and horizontal business units (particularly Global Sales, Global Service and Central Purchasing).
- 2007- 2011 **Russian-Armenian family office.**
Position: Member of the Executive Board – CEO
Investors: *Russian-Armenian family holdings*
Industry: *production of machine tools, of processing & packaging machineries, engineering & construction*
Size of business (international only): in 2008 it reached consolidated sales of Euro 100 million, with 350 employees
Main achievements:
 - Between 2007 and 2009, personally originated, negotiated and executed, on behalf of the Russian-Armenian investor, the acquisition of 2 machinery companies in Italy.

- Between 2010 and 2011, due to the changed conditions of the investor, supported in dismissing the Italian operations.

2004-2007 **Sympak Group (Italy)**
Position: Chairman and CEO.
Industry: *food processing and packaging machinery.*
Main achievements:
 In 2003 the assets were divested by Morningside and I lead a management buyout with the support of Italian family offices. In 2007 Sympak was then sold to financial investors.

1995-2003 **Morningside Italia (Italy)**
Position: until 1998 Investment Manager, from 1998 to 2000 Managing Director.
Industry: *family office for industrial investments.*
 Morningside Italia was the Italian management company of the Hong Kong based Morningside Group, and had the mission of investing in industrial companies in Italy (alongside with other Morningside offices in United States, Switzerland and Singapore).
 In the first period (1995-1998) I supported the managing director in investing in packaging machinery companies (which later flew into Sympak) and in the steel industry. In the latter period I had first responsibility in executing and managing the investments.
 In the second period (1998-2003) I lead the Milan office of Morningside, created the Sympak Group (food processing and packaging machinery) by completing a successful buy&build strategy and at the same time held the position of Chairman and CEO of Sympak.

1993-1995 **Fuchs Lubrificanti (Italy)**
Position: General Manager for Sales and Marketing.
Industry: production and marketing of lubricants.
 The company was the Italian subsidiary of Fuchs Petrolub AG, the world largest independent lubricants producer, listed in Frankfurt and Zurich stock exchange markets.
 In 1993 Fuchs had acquired from Handlinvest, the holding of my family (see below) the lubricants business.

1988-1993 **Handlinvest Group (Italy).**
Position: as son of the owner, between 1988 and 1992 I was Sales and Marketing manager of the lubricants division; since 1990 I also took responsibility of the blow moulding division; since 1992 I became Group Managing Director.
Industries: production of lubricants, chemicals, plastic containers.
Size of business: 1993 consolidated turnover Lira 40 billion (equiv. to approx. Euro 20 million), 120 employees.

1986-1988 **McKinsey&Co (Italy).**
Position: junior consultant
Industry: *management consulting*

* * * * *

Education

- 1987-1988 **INSEAD – Fontainebleau (France).**
Master in Business Administration (MBA), June 1988 Promotion.
- 1980-1985 **Bocconi University, Milan (Italy).**
Degree (110/110 *cum laude*) in “Discipline Economiche e Sociali” (DES).
- 1975-1980 **Liceo Scientifico M. Champagnat, Genoa (Italy).**
Diploma with 56/60..

* * * * *

Language skills

Italian: mother tongue
English: fluent
French: good
German: good

ELENCO CARICHE IN CORSO DOTT. LUIGI MANIGLIO

Il sottoscritto Luigi Maniglio, nato a Roma il 22 gennaio 1962, codice fiscale MNGLGU62A22H501H, con riferimento alla candidatura come membro del Consiglio di Amministrazione di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "Società") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

COMUNICA

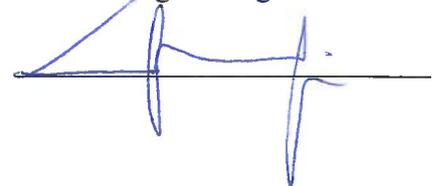
che alla data di redazione e sottoscrizione della presente ricopre le seguenti cariche presso altre società:

Futuro all'impresa S.r.l.	Consigliere di Amministrazione
Fai Debt Advisory S.r.l.	Consigliere di Amministrazione
Fai Holding AG	Consigliere di Amministrazione
Emme Holding AG	Amministratore Delegato
Robomove AG	Consigliere di Amministrazione
ILLA S.p.A. (quotata)	Consigliere di Amministrazione
Rosa Ermando S.p.A.	Consigliere di Amministrazione
Handlifest S.r.l.	Consigliere di Amministrazione
Ambrogest S.p.A	Consigliere di Amministrazione
Favretto S.r.l.	Consigliere di Amministrazione
Tracxpoint Italy S.r.l.	Vice Presidente Consiglio di Amministrazione
Micron S.p.A.	Consigliere di Amministrazione
Fidia S.p.A. (quotata)	Presidente Consiglio di Amministrazione

In fede

Lugano, 1 aprile 2023

Luigi Maniglio



**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Roberto Renato Culicchi, nato a Varese, il 07/09/1964, codice fiscale CLCRRT64P07L682N, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "**Società**") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "**TUF**"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie per tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-quinquies, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali che si terrà in occasione dell'Assemblea,

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF

2) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

DICHIARO

(barrare la casella)

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa

X di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,

X di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance,

DICHIARA INOLTRE

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

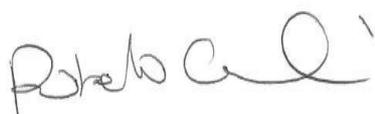
Il sottoscritto autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio curriculum vitae e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale.

Milano, 2 aprile 2023

In fede



Roberto Culicchi

Bastioni di Porta Volta 9

20121 – Milano

Cell.: +39 335 6683171

roberto.culicchi64@libero.it

Data di nascita: 7 settembre 1964

Titolo: Avvocato – iscritto all’Ordine degli Avvocati di Milano dal 1993

Educazione:

- Laurea in Giurisprudenza (110/110), Università degli Studi di Pisa (1990)
- International Trade Law Post-Graduate Course, Istituto Universitario di Studi Europei, Torino (1991)
- Master in Comparative Jurisprudence, LL.M., New York University, School of Law (1995)

Esperienze professionali:

- *Negma Group Ltd (gennaio 2022)*
Managing Director - Italy
- *DWF (novembre 2020)*
Of Counsel - co-responsabile della practice Financial Services e Capital Markets

Attività principali: assistenza a società emittenti, consorzi di collocamento ed azionisti in relazione ad operazioni di quotazione in Borsa (Euronext Milan e Euronext Growth Milan), emissione di minibond, crowd funding e crowdlisting; assistenza in operazioni di M&A a favore di PMI Italiane.

- *ePrice (ottobre 2019-ottobre 2020)*
Special Legal Counsel

Attività principale: special legal counsel per ePrice, azienda leader dell’e-commerce italiano, quotata sul mercato Euronext Milan, in relazione ad un’operazione di ricapitalizzazione finalizzata all’implementazione del piano industriale 2020-2024

- *EFG Bank (Luxembourg) S.A. Succursale Italiana (marzo 2016 – settembre 2019)*

Head of Legal & Corporate Affairs – Membro del Comitato di Direzione e Data Protection Officer

Attività principali: Responsabile Legale e membro effettivo del Comitato di Direzione della succursale, con il compito di fornire consulenza anche strategica su tematiche di natura legale e regolamentare

a favore del top management locale e di Gruppo con riferimento alle iniziative del Gruppo EFG in Italia; coordinamento e controllo degli aspetti legali e regolamentari concernenti l'attività della succursale italiana, con conseguente identificazione, valutazione e mitigazione dei connessi rischi legali, regolamentari e reputazionali; responsabile dei processi di supervisione e revisione degli assetti di corporate governance della succursale italiana e delle altre società italiane del Gruppo EFG (EOS Servizi Fiduciari e AEON Trust); Project Leader in relazione al progetto del Gruppo EFG di implementazione in Italia del regolamento GDPR, con conseguente assunzione del ruolo di Data Protection Officer della succursale italiana e delle altre società italiane del Gruppo EFG; co-leader, unitamente al Responsabile Compliance, dei progetti di implementazione di MiFID2 e PSD2; responsabile italiano del progetto "EFG Fintech"; coinvolgimento attivo, in coordinamento con le funzioni di controllo interno, nella stesura ed aggiornamento delle procedure e della contrattualistica interna della succursale; costante punto di riferimento e di contatto con le autorità di vigilanza; selezione e gestione dei consulenti legali esterni, in linea con le policies ed il budget di Gruppo

- *Hogan Lovells Studio Legale (gennaio 2008 – marzo 2016)*
Partner – Responsabile del Dipartimento Equity Capital Markets

Esperienze rilevanti: assistenza a società emittenti, consorzi di collocamento ed azionisti in relazione ad operazioni di quotazione in Borsa (MTA e AIM Italia), offerte pubbliche di acquisto, aumenti di capitale (rights issue), accelerated bookbuilding, block trade agreements, collocamenti privati, programmi obbligazionari EMTN, prestiti obbligazionari convertibili (convertible bonds, exchangeable bonds), equity credit line facility agreements, operazioni di cartolarizzazione; assistenza ad emittenti in relazione ad operazioni di emissione di cosiddetti minibond e cambiali finanziarie e conseguente quotazione (mercato ExtraMOT PRO di Borsa Italiana e Third Market Vienna Stock Exchange); operazioni di M&A e private equity; assistenza ad intermediari finanziari in materia di normativa bancaria, finanziaria e nel campo della prestazione dei servizi di investimento e della gestione collettiva del risparmio; consulenza a favore di società quotate in tema di assetti di corporate governance; assistenza nella costituzione di piattaforme on-line per la raccolta di capitale di rischio (equity crowdfunding); consulenza legale a start-up ed aziende che operano nel campo dell'innovazione ed altre società operanti in ambito FinTech

- *Clifford Chance Studio Legale Associato (gennaio 2002 - dicembre 2007) – Counsel*
- *Grimaldi Clifford Chance (novembre 1995 - dicembre 2001) – Senior Associate*
- *Commissione Europea, Direzione Credito e Investimenti, Lussemburgo (1993 - 1994) - Stagiaire*
- *Studio Legale Petrocelli (1991 - 1993) – Trainee*

Lingue: Inglese, Francese

Riconoscimenti:

- *"Roberto Culicchi has an analytical and problem-solving approach"* (Legal 500 EMEA 2013)
- *Roberto has been recognized as a notable practitioner in the Corporate/Capital Markets* (Chambers)

Global 2015)

- Vincitore del premio “*Professionista dell’anno Equity Capital Markets*” (LegalCommunity, Finance & Tax Awards 2014)

Altre competenze ed interessi:

- Componente l’Organismo di Vigilanza di PRISMI S.p.A, società quotata sul mercato AIM Italia (2013 - 2018)
- Membro effettivo della Commissione Normativa di AIPB - Associazione Italiana Private Banking (2016 -2017)
- Attività di docenza nell’ambito del Master “Diritto e Impresa” organizzato da Il Sole 24 Ore
- Relatore in numerosi convegni in materia di mercato dei capitali, corporate governance e società quotate, minibond ed equity crowdfunding
- Co-fondatore di minibonditaly.it, primo portale informativo e di confronto in Italia sul mercato dei minibond
- Socio Fondatore di Loveltaly, associazione senza fini di lucro dedita a tutelare e valorizzare il patrimonio artistico e culturale italiano
- Collaboratore della rivista "Agenda Digitale" quale esperto di tematiche relative a finanza decentralizzata, blockchain, Distributed Ledger Technology, criptoattività e criptovalute

Sport: Appassionato running e ciclismo

Dati Personali: autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi del Regolamento UE 2016/679

Milano, 31 marzo 2023

Roberto Renato Culicchi - Elenco cariche sociali in essere al 2 aprile 2023

The Lifestyle Group S.p.A.	società quotata su Euronext Growth Milan	Consigliere
Mazal Holding S.p.A.	Holding di partecipazione	Consigliere
Sinergia Care Group S.r.l.	Holding di partecipazione	Consigliere

Milano, 2 aprile 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Roberto Culicchi". The signature is written in a cursive, flowing style.

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Marco Livelli, nato a Piacenza, il 9/5/1959, codice fiscale LVLNRC59E09G535I, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "**Società**") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "**TUF**"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie per tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali che si terrà in occasione dell'Assemblea,

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF

2) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

DICHIARO

X di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,

X di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance,

DICHIARA INOLTRE

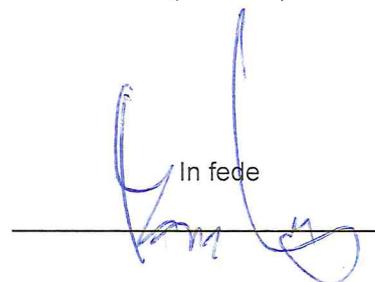
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il/la sottoscritto/a autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio curriculum vitae e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;(nessuno)
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale.

San Mauro Torinese, 1 aprile 2023

In fede


Marco Livelli

Curriculum Vitae

Date of Birth: May 9, 1959 (Piacenza - Italy)

Address: Via Marzioli 77 (Piacenza- Italy)

Status: Married , 4 children

M Phone +39 3495377768;

e-mail: marco.livelli59@gmail.com



CV in brief

University degree in Economics with proven experience of:

- **Board member and minority shareholder**
- **General Management**
- **M&A**
- **Restructuring and relocation**

Experiences in multinational groups (**Italians, Americans, Russian, Taiwanese**)

Mainly managing firms dealing in machine tools and turn-key equipments, but also chemical and biotech companies.

P&L responsibility at general management level for more than 28 years.

Effectively managed strong **growth cycle** and important **downsizing** staying within budget and time.

Has been directly responsible for creating **strategies and execution plans**.

Restructuring or M&A experiences:

- ICN Biochemicals (R)
- Loctite (R)
- Jobs (M&A)
- Sachman (M&A)
- Rambaudi (R)
- Sigma (R)
- FFG Werke (M&A)
- Grinding Technology (M&A)
- Imas (R)
- Fidia (R)

Education and other.

University Degree in Economics (Parma University –1984 - Vote 106/110).

Engineer in Industrial Electronics (I.T.I.S. Piacenza - 1978 - Vote 56/60).

Languages: Italian; English

Founder and Board Member of “MUSP”- Italian Research Center for machine Tools

In the past:

- Vice-President of “**Confindustria Piacenza**”
- Member of the Board of **UCIMU (Italian Association of Machine tool industry)**
- Member of “**Giunta di Federmeccanica**” (Italian Association of Mechanical Industry)

Work experience (summary)

After the University, I worked for for several companies in different roles.

Starting from the most recent one:

1 – Fidia Group

November 2021-March 2023 **CRO**

2 – Jobs and FFG Group

March 1997 – October 2021; People 180-260; Sales € 30-85 M

Role 1 2018 – 2021 **Jobs Spa President and minority shareholder**

Imas Srl President

Role 2 2005-2018 **CEO and minority shareholder**

Role 3 1997-2005 **Managing Director**

3 - Loctite Spa

1993 –1997; people 120; Sales € 50 M

Role 1 1994-1997 **Business manager Operations and Finance**

Role 2 1993-1994 **CFO**

4 – ICN Biochemicals

1992-1994 ; people 50-30 ; sales € 30-20 M

Role 1 1993-1994 **General Manager**

Role 2 1992 **CFO**

5 – Jobs SPA

1986 -1992 ; people 120-180 ; sales € 15-30 M

Role 1 1988-1992 **CFO**

Role 2 1986-1988 **Controller**

6 – KPMG

1984-1986 ; Milan Office **Auditor**

7 – Touche Rosse associati

1984 ; Milan Office **Auditor**

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Monica Donzelli, nata a Cremona, il 27 Agosto 1988, codice fiscale DNZMNC88M67D150Y, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "**Società**") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "**TUF**"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie per tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali che si terrà in occasione dell'Assemblea,

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF

2) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

DICHIARO

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,
- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance,

DICHIARA INOLTRE

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il/la sottoscritto/a autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio curriculum vitae e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- curriculum vitae aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale.

Grumello Cremonese, 1 aprile 2023

In fede


INFORMAZIONI PERSONALI



Monica Donzelli

📍 Residenza Grumello Cremonese – Via Cavour 82
Domicilio Cremona – Via Ghinaglia n. 40

☎ +39 3339072784

✉ monica.donzelli@hotmail.it

Sesso F | Data di nascita 27/08/1988 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Ottobre 2021 – ad oggi

Futuro all'Impresa s.r.l - Director Manager

Via Montenapoleone 14 Milano

Area consulenza strategica:

- Attività di consulenza in ambito di operazioni di M&A, Restructuring, Riorganizzazioni aziendali
- Attività in ambito Debt Advisory/NPL
- Assistenza ai clienti nel raggiungimento dei propri obiettivi strategici
- Assistenza ai clienti nello sviluppo di sistemi di pianificazione finanziaria
- Attività di supporto in processi di turnaround

Area organizzativa aziendale:

- Attività di controllo di gestione
- Gestione organizzativa aziendale
- Gestione flussi di cassa/Flussi Finanziari interni
- Assistenza alla direzione
- Gestione Ciclo Attivo e Passivo

[Advisory Company](#)

Gennaio 2023 – ad oggi

ITS Agrorisorse– Docente Precision Farming Manager

Via Milano 5, Cremona

- Cattedra Basi di Economia

[ITS Academy](#)

Ottobre 2022 – Febbraio 2023

ITS Nuove Tecnologie della Vita– Docente Produzione Cosmetiche 4.0

Via Bramante 65, Crema

- Cattedra di Organizzazione Aziendale

[ITS Academy](#)

Gennaio 2017 – Settembre 2021

Nexus Stp – Senior Management Consultant

Corso Vittorio Emanuele II 44 Cremona

Area Consulenza

- Attività di consulenza strategica, organizzativa, contabile e crisi di impresa
- Attività di consulenza economica e gestionale in ambito agricolo

Area Formazione

- Scouting aziendale per selezione del personale (giovani compresi tra i 16-35 anni)
- Counseling aree aziendali per i giovani assunti
- Coordinatrice del progetto Nexus Talent (diplomandi, neo diplomati, laureandi neo laureati)
- Tutor aziendale studenti stage, laureandi o neolaureati

[Società tra professionisti di consulenza tributaria – fiscale ed economica](#)

Maggio 2013 – Dicembre 2016

TCE Partner s.r.l – Junior Consultant

Via G. Cesari 1/A Cremona

- Attività di elaborazione piani industriali, analisi di bilancio, programmazione e controllo
- [Società di consulenza direzionale](#)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Master Abilitazione Insegnamento

ICOTEA

- Pedagogia e didattica dell'inclusione
- Metodologie e tecnologie didattiche
- Antropologia culturale
- Psicologia dell'apprendimento

Laurea Magistrale in Gestione d'Azienda

Università Cattolica del Sacro Cuore – Sede di Piacenza

- Profilo General Management (Bilancio Consolidato, Risorse del Personale, Gestione PA, Economia dei Gruppi, Marketing, Sistemi Informativi, Imprenditorialità, Diritto del Lavoro, Organizzazione Aziendale Avanzata, Statistica Avanzata, Politica Economica Avanzata, Analisi Finanziaria, Analisi di Bilancio Avanzata, Business English, Lingua Spagnola)

Laurea Triennale in Economia Aziendale

Università Cattolica del Sacro Cuore – Sede di Piacenza

- Profilo Management Internazionale (Economia Aziendale, Metodologie quantitative d'azienda, Diritto Privato, Diritto Pubblico, Diritto Commerciale, Diritto Tributario, Finanza Aziendale, Statistica, Gestione delle Risorse Umane, Organizzazione Aziendale, Microeconomia, Macroeconomia, Matematica, Marketing di base, Supply Chain, Business English, Economia della PA, Analisi di Bilancio)

Diploma Liceo Sociopsico pedagogico

Sofonisba Anguissola – Cremona

- Materie Umanistiche (Psicologia, Sociologia, Pedagogia)
- Materie Matematico Scientifiche (Matematica, Biologia, Chimica, Fisica)
- Materie Letterarie (Italiano e Filosofia)
- Materie di attualità (Geografia, Legislazione sociale e diritto)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiana

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B1	B1
Spagnolo	B1	B1	B2	B2	B1
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto					

 Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di consulente
- possiedo buone capacità di interazione con le nuove generazioni acquisite durante la mia esperienza di tutor aziendale

Competenze organizzative e gestionali

- leadership
- coordinamento di gruppi lavoro
- capacità organizzative sviluppate
- Gestione bancaria delle attività familiari

Competenze professionali

- buona padronanza dei processi organizzativi
- ottima padronanza nell'assistenza direzionale e consulenziale

Competenze informatiche

- buona padronanza degli strumenti Microsoft Office
- buona capacità di sistemi di gestione di CRM

Altre competenze

- commerciante nelle attività di famiglia

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi / associazioni

- Capogruppo di Maggioranza (2019 – ad oggi) Consiglio Comunale Grumello Cremonese ed Uniti
- VOLONTARIA PRESSO L'ASSOCIAZIONE ONLUS FIORI BLU – PADOVA (ANNO 2017)
- CONSIGLIERE COMUNALE PRESSO IL COMUNE DI CROTTA D'ADDA (2009-2014)

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

ELENCO CARICHE IN CORSO DOTT.SSA MONICA DONZELLI

La sottoscritta Monica Donzelli, nata a Cremona il 27 Agosto 1988, codice fiscale DNZMNC88M67D150Y, con riferimento alla candidatura come membro del Consiglio di Amministrazione di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "Società") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

COMUNICA

che alla data di redazione e sottoscrizione della presente ricopre le seguenti cariche politiche presso il seguente Ente Locale:

Comune di Grumello Cremonese

Consigliere Comunale di Maggioranza

In fede

Grumello Cremonese, 1 aprile 2023

Monica Donzelli



ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Laura Morgagni, nata a Torino, il 09/01/1074, codice fiscale MRGLRA74A49L19Y, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Fidia S.p.A. con sede legale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11 (la "**Società**") presentata da FAI Holding AG da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società convocata il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, alle ore 15:00, presso la sede sociale in San Mauro Torinese (TO), Corso Lombardia n. 11, ed occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e stesso luogo, per deliberare, tra l'altro, sull'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "**TUF**"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie per tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-quinquies, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali che si terrà in occasione dell'Assemblea,

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF

2) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A..

DICHIARO

(barrare la casella)

- X di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;
- X di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,
- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance,

DICHIARA INOLTRE

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il/la sottoscritto/a autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio curriculum vitae e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale.

Torino, 2 aprile 2023

In fede


INFORMAZIONI PERSONALI

Laura Morgagni



ESPERIENZA
PROFESSIONALE

📍 Via Pietro Giuria 35, 10126 Torino

☎ + 39 3356780728

✉ laura.morgagni@gmail.com

👤 Sesso F | 📅 Data di nascita 09/01/1974 | 🇮🇹 Nazionalità Italiana

Dal 16/07/2021 alla data attuale

**Membro dell'Organo Direttivo e del Comitato Esecutivo
Head fo Technology Transfer Unit**

Rete "Mille Infrastrutture"

Settore Monitoraggio Statico e Dinamico delle Infrastrutture, delle aree di tutela ambientale e delle coste. La Rete nasce per mettere a disposizione dei grandi progetti di monitoraggio delle infrastrutture (a partire dai due grandi investimenti del Piano Complementare del PNRR su Missone 2 Componente 1: Strade Sicure – Implementazione di un sistema di monitoraggio dinamico per il controllo da remoto di ponti, viadotti e tunne (ANAS) [1Mld€] e Strade sicure - Implementazione di un sistema di monitoraggio dinamico per il controllo da remoto di ponti, viadotti e tunnel (A24-A25) [450M€]) la filiera nazionale di riferimento per innovazione, competenze e capacità di delivery. La Rete è attualmente composta da più di 70 Enti, tra cui GI del calibro di Leonardo, Engineering, Reply, da Medie e Piccole imprese altamente innovative, Atenei e OR di ricerca leader su scala internazionale tra cui Politecnico di Torino, IIT di Genova, SSA di Pisa; nel complesso genera 15Mld di fatturato e 50.000 occupati e opererà su scala nazionale e internazionale.

Principali attività e responsabilità

La Rete è stata promossa da 4 distretti tecnologici nazionali (Fondazione Torino Wireless – Piemonte -; SIIT – Liguria; TERN – Basilicata; DAC – Campania). In nome e per conto della Fondazione, a partire da Agosto 2020, Laura Morgagni è stata responsabile di:

- Supporto all'indirizzamento strategico e organizzativo del progetto con validazione dei contenuti. L'azione, svolta in modo strutturato e continuativo a partire da Agosto 2020 ha consentito di inserire la linea di investimento sul PNRR nazionale (successivamente sul Piano Complementare) ed è stata realizzata attraverso un'organizzazione su 5 tavoli di lavoro tecnologici / applicativi con la partecipazione di più di 200 tra esperti tecnici e di ricerca
- Selezione e onboarding di partner chiave industriali e di ricerca, che ha portato il coinvolgimento attivo dei seguenti Enti: Engineering, Reply, Gruppo SCAL, CSI Piemonte, Politecnico di Torino e altre 12 tra PMI e Start-Up altamente innovative
- Proposta e progettazione di dettaglio della "Technology Transfer Unit" che gestirà l'Acceleratore di innovazione e impatto industriale per aumentare l'impatto dei progetti attivati in termini di ricadute industriali attraverso programmi dedicati di Trasferimento Tecnologico, Open Innovation e messa a disposizione di Piattaforme di sviluppo
- Interlocuzione costante con la Regione Piemonte (Assessorati Innovazione, Industria e Trasporti) per il coinvolgimento istituzionale, fino a portare il progetto a riconoscimento come di valore prioritario per l'Ente, attraverso delibera regionale

Dopo la costituzione ufficiale della Rete Soggetto "Mille Infrastrutture" Laura Morgagni è stata nominata, per conto della Fondazione Torino Wireless, Membro dell'Organo Direttivo, cui spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria rappresentanza della Rete e del Comitato Esecutivo

Dal 13/09/2013 alla data attuale

Segretario Generale

Associazione “Cluster Tecnologico Nazionale Tecnologie per Smart Communities”, già
Consorzio Cluster Smart Communities

Settore SmartCommunitiesTech è il Cluster Tecnologico Nazionale dedicato alle "Tecnologie per le Smart Communities", una rete nazionale di attori territoriali, industriali e di ricerca che collaborano allo sviluppo di progetti di innovazione rivolti alle Smart City and Communities

Principali attività e responsabilità

Nel ruolo di Segretario Generale, Laura Morgagni è responsabile della gestione del rapporto con la Regione Piemonte e con le Regioni afferenti il Cluster specifico, delle relazioni con l'intero sistema dei Cluster Nazionali, dei rapporti con il MIUR e con il MISE e con ANCI a livello nazionale e, nel complesso, dello sviluppo del Piano del Cluster, con particolare focus sul rapporto con le imprese, sul posizionamento europeo e nazionale e sul completamento delle azioni di Ricerca e Innovazione.

Principali Progetti Seguiti

06/2012 – in corso

Bando Cluster Tecnologici Nazionali – Cluster Nazionale “Tecnologie per Smart Communities”
Leadership della cordata di 9 Regioni che ha presentato la proposta per il Cluster Smart Communities in risposta al Bando MIUR per la definizione e gestione dei Cluster Tecnologici Nazionali. Sviluppo del Piano strategico quinquennale con le seguenti priorità: migliore posizionamento europeo del sistema paese sulle aree chiave individuate dal Ministero e maggiore efficacia nell'acquisizione di fondi, coordinamento a livello nazionale, sostegno nello sviluppo e nella valorizzazione industriale della ricerca nell'ambito specifico. La rete del Cluster aggrega più di 150 imprese, 11 Regioni e 40 città su scala nazionale

Presentazione e approvazione di 4 grandi progetti di Ricerca (budget 40M€) sulle aree: Mobilità Sostenibile, Zero Energy Urban District, Smart Tourism, Smart Education.

06/2013 – in corso

Gestione dell'Associazione Cluster Nazionale “Tecnologie per Smart Communities”
Preparazione e presentazione ai massimi livelli decisionali MIUR / MISE della Road Map di Ricerca e Innovazione dell'ambito Smart Communities a supporto delle azioni di Programmazione Nazionale. Partecipazione a numerose iniziative nazionali di programmazione della ricerca, tra cui preparazione del Programma Nazionale della Ricerca (PNR) 2020-2027

Partecipazione diretta alle missioni Nazionali nell'ambito del Programma MUR-MOST (Ministero Innovazione Tecnologica Cinese) della China-Italy Innovation Week, con presenza a Chongching, Shanghai, Pechino, Jinan nel 2017 e nel 2019, a Napoli nel 2018, con gestione di Tavoli di Lavoro italo-cinesi sul tema “Smart Cities & Communities”.

Partecipazione in qualità di speaker a più di 60 eventi nazionali / internazionali per l'aggregazione della Community e lo sviluppo del Piano di attività del Cluster, oltre che per la disseminazione delle Road-map di ricerca e innovazione

Da 15/01/2005 alla data attuale

Direttore**Fondazione Piemonte Innova (già Fondazione Torino Wireless)**

Settore Fondazione Piemonte Innova, ente senza scopo di lucro nato per gestire la governance e l'indirizzo del Distretto ICT e digitale, dal 2009 è anche ente gestore del Polo di Innovazione ICT e dal 2013 leader che Cluster Nazionale Tecnologie per Smart Communities. La Fondazione opera per contribuire alla competitività del territorio, accelerando la crescita delle imprese che utilizzano le tecnologie come fattore strategico di sviluppo e affiancando le istituzioni nella progettazione e gestione di processi di innovazione.

Principali attività e responsabilità

General Management: Nel ruolo di Direttore, Laura Morgagni è responsabile, oltre che delle attività di general management (gestione struttura operativa, processi di gestione budget e bilancio, gestione delle risorse interne ed esterne alla Fondazione per lo sviluppo delle attività), della relazione con soci pubblici e privati e stakeholder e in generale di tutte le relazioni a livello nazionale e internazionale per lo sviluppo del Distretto Piemontese e del Cluster Nazionale.

She is also responsible for the re-branding project of the Foundation's Statute with concomitant renewal of the Three-Year Plan, with direct dialogue with all Public and Private Members..

In precedenza Laura Morgagni è stata responsabile dell'Acceleratore d'Impresa con gestione diretta di tutte le attività di analisi, selezione e valutazione dei processi di innovazione delle imprese e di sostegno delle stesse nello sviluppo di programmi dalla ricerca al mercato, incontrando direttamente più di 500 imprese ed enti a livello locale e nazionale. In questo contesto ha sviluppato le seguenti competenze: pianificazione e sviluppo di progetti di innovazione; coaching manageriale; progettazione e gestione di iniziative di clustering e networking per lo sviluppo di attività di collaborazione e disegno di prodotti e offerte congiunte tra le aziende del distretto, in logica di filiera; supporto a processi di internazionalizzazione; supporto per l'accesso a investitori privati e pubblici.

02/2022– in corso

MIMS (Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibili) – Gruppo di Esperti Politiche Urbane

Nominata con Decreto del Ministro Giovannini nel gruppo di Esperti di alta professionalità che ha il compito di sviluppare attività di ricerca e analisi, valutazioni politiche, sviluppo di proposte strategiche e operative, a supporto dei lavori del Comitato Tecnico e del Comitato di Indirizzo MIMS in tema di politiche urbane.

09/2021– in corso

CNEL – Gruppo di Lavoro “Politiche Industriali e Transizione ecologica”

In nome e per conto di CIDA / Federmanager è stata nominata membro del gruppo di lavoro “Politiche Industriali e Transizione Ecologica”, istituito presso CNEL per monitorare e analizzare la fase di implementazione del PNRR; attività proposta anche dal CESE, che si svolgerà in parallelo con gli altri Consigli Nazionali dell'economia e del lavoro europei.

07/2020 – in corso

ICO VALLEY – Human Digital Hub

Coordinamento di tutte le risorse interne ed esterne per lo start-up dell'iniziativa di riuso digitale dell'heritage Olivetti ad Ivrea e progettazione delle due grandi iniziative: Academy e Acceleratore industriale con anche preparazione del relativo BP. Gestione di relazioni ai massimi livelli industriali e istituzionali con Enti quali: Cassa Depositi e Prestiti Acceleratori, Prelios Sgr, Polito, Unito, Confindustria Canavese e Unione Industriale Torino, CCIAA-To, Banche, Grandi Imprese

04/2020 – in corso

CTE – Bando Mise Casa delle Tecnologie

Affiancamento della Città di Torino per leadership della cordata di preparazione del Dossier in risposta al bando per realizzazione di nuova Casa delle Tecnologie emesso dal MISE. L'iniziativa vede la collaborazione di più di 10 partner di scala regionale e nazionale per un budget complessivo di progetto pari a 13M€: Nel mese di dicembre 2020 il MISE ha approvato la graduatoria delle CTE approvate e il dossier presentato dalla Città di Torino è risultato primo

2020 – 2021

Fondirigenti – Iniziative Strategiche per la Trasformazione Digitale

Responsabile della definizione attuazione e gestione di tre iniziative strategiche realizzate per Fondirigenti aventi lo scopo di progettare, testare e modellare strumenti innovativi di intervento e supporto per la Trasformazione digitale delle Imprese. Le iniziative hanno richiesto la concertazione con i corpi intermedi (Unione Industriali e Federmanager) e l'interlocuzione con Fondirigenti ai massimi livelli manageriali. Nel 2020 ha seguito il progetto "Digit Box", per la realizzazione di un'azione pilota per progettare e testare metodologia innovativa per il sostegno delle PMI, con particolare focus su quelle del settore servizi nell'avvio di programmi di trasformazione digitale. Nel 2021 ha seguito il progetto "Sailing", con l'obiettivo di individuare e rendere replicabili le migliori strategie di adattamento e resilienza per le imprese basate sulla leva digitale. Nel 2022 ha attivato un ulteriore filone progettuale sui temi della Cyber Security. Laura Morgagni, in qualità di direttore, è impegnata in tutte le fasi di interlocuzione con i massimi vertici dell'Ente.

2018 – 2020

Regione Piemonte – DIGITAL TRANSFORMATION

Responsabile della definizione attuazione e gestione dell'accordo di cooperazione con Regione Piemonte per il sostegno alle MPMI, in particolare dei settori commercio e servizi, e delle PAL sui processi di digital transformation, attraverso azioni di: informazione e diffusione della cultura digitale, animazione dei settori produttivi e del territorio, aggregazione e assistenza su progetti di innovazione e digital transformation, sviluppo di modelli riusabili e replicabili

2018 – in corso

Politecnico di Torino – TT per l'impatto

Responsabile della definizione attuazione e gestione dell'accordo di cooperazione con Politecnico di Torino per l'impatto dell'Ateneo su PMI e territori, attraverso il Trasferimento Tecnologico e l'accompagnamento verso le Infrastrutture di ricerca. Il Programma ha ad oggi coinvolto più di 1.000 PMI.

10/2012 – 2018

SMILE

Definizione e attuazione del Master Plan per il progetto strategico "Torino Smart City" – SMILE (Smart Mobility, Inclusion, Life & Health, Energy), con gestione del rapporto con la Città di Torino e di tutti gli Enti coinvolti.

06/2014 – 12/2014

Lecce Smart City

Collaborazione con la Città di Lecce e la Città di Torino per lo scambio di best practice e la definizione del Programma Strategico per Lecce Smart City

06/2009 – 12/2010

Piemonte Digitale

Studio di Fattibilità e Sostenibilità Economica per il Sistema Piemonte Digitale - sistema innovativo, basato su una adeguata infrastruttura tecnologica, per gestire nel territorio regionale la mobilità e le transazioni informative e di pagamenti ad essa collegate, con finalità sociali (servizi per la comunità) e di supporto alle attività commerciali.

05/2009 – 10/2010

Card Italia 150

Gestione del progetto di realizzazione da parte di Intesa San Paolo, in collaborazione con Regione Piemonte (Ass. Cultura), Turismo Torino e Torino Città Capitale Europea, Comitato Italia 150, GTT e 5T, della Card Italia 150: carta contactless con l'integrazione di tre categorie di applicazioni: pagamenti, trasporti, fruizione culturale.

06/2008 in corso

Polo di Innovazione ICT

Preparazione del dossier di candidatura in risposta al bando della Regione Piemonte per l'approvazione dei 12 Poli di Innovazione: la cordata, con partecipazione di 70+imprese, si è aggiudicata la gestione del Polo di Innovazione ICT che negli ultimi 10 anni ha gestito progetti R&D con più di 650 imprese e investimenti per 60M€

01/2005 – 12/2009

Progetto PMI

Insieme coordinato e complesso di azioni e servizi volto a mettere a disposizione del territorio un processo di sostegno all'innovazione e di accelerazione delle idee verso il mercato, dall'analisi delle opportunità, alla realizzazione congiunta di prototipi e dimostratori, alla definizione delle politiche di ingresso sul mercato

06/2006 – 10/2006

Modello di Rating per l'innovazione

Sviluppo e validazione di un sistema proprietario di rating delle imprese in relazione ai progetti / processi di innovazione, destinato ad un uso interno alla Fondazione e successivamente condiviso con i principali Istituti di Credito per collaborazioni nell'ambito di valutazione di imprese innovative

Da 01/09/2004 a 14/01/2005

Project Manager**TOROC - Torino Organizing Committee XX Olympic Winter Games**

Settore TOROC è stato l'ente responsabile dell'organizzazione e gestione dei XX Giochi Olimpici e Paralimpici invernali, tenutisi a Torino tra gennaio e Marzo 2006

Principali Attività e Responsabilità

Project Manager della Direzione "Games Planning and IOC Liaison" con responsabilità su: Pianificazione e controllo delle direzioni "Communication & External Relations", "Media Relations", "Finance & Legal", "Procurement"; Gestione diretta della relazione con il Comitato Olimpico Internazionale e supporto all'organizzazione dei comitati di avanzamento congiunti

Progetti specifici seguiti

Progetto di ristrutturazione del rapporto contrattuale con i fornitori a seguito di revisione del budget complessivo dell'ente, in diretta collaborazione con la Presidenza

Da 01/09/1998 a 31/08/2004

Senior Consultant**Ernst & Young Consultants, poi acquisita da Capgemini Italia**

Settore Management Consulting

Principali Attività e Responsabilità

Dal Gennaio 2004 a Settembre 2004 ha fatto parte del gruppo "Consulting Services – Applications", svolgendo il ruolo di senior business consultant per progetti di implementazione del sistema SAP R/3 in società leader in Italia nel settore della distribuzione del GAS

Da Settembre 1998 a Dicembre 2003 ha fatto parte del gruppo "B2B – Supply Chain" con il ruolo di strategy consultant, con responsabilità sia di attività di disegno di nuove soluzioni di business, sia di attività di offering, sia infine in attività di realizzazione delle soluzioni progettate. Settori in cui ha operato: energy & utilities, automotive, white goods, finance e pagamenti, trasporti, heavy machinery, sistemi informativi.

Principali progetti seguiti

05/2003 – 08/2004

Azienda Leader in Italia nel settore della Distribuzione del Gas

Progetto di Implementazione del Sistema SAP R3 con impatto su tutto il core business dell'azienda. Gestione dello stream "Approvvigionamenti e Logistica" e ruolo di subject matter specialist per il completamento dell'analisi dei processi e la definizione delle specifiche funzionali e tecniche

10/1999 – 04/2003

Customer Relationship Management:

- Sviluppo del modello di business (definizione dell'offerta di servizi e dei nuovi profili e delle relative competenze) e dell'intero modello economico (con realizzazione di un dettagliato Business Case) per l'estensione del Contact Center alla gestione di tutti gli interventi di assistenza tecnica di un'azienda leader italiana nel settore del bianco.
- Analisi e revisione dei processi di Help Desk e dell'integrazione con il sistema di Gestione Documentale (manualistica) per azienda italiana leader del settore Automotive, con piena e diretta responsabilità dell'attività e coordinamento di risorse specializzate.

B2B – Supply Chain:

- Supporto ad attività di offerta concernenti lo sviluppo di strumenti e logiche innovative di connessione con i propri clienti e fornitori per numerose aziende (Ferrari, Fiat, Fincantieri, Coop, Benetton, SisPa, Generali, Axa, Regione Emilia Romagna, Regione Campania, UnionCamere), con partecipazione alle riunioni con il Top Management.

Analisi delle soluzioni nell'ambito dei Sistemi di Pagamento on-line e dei possibili servizi innovativi da consegnare via web ai propri clienti privati e business, per azienda leader italiana nell'emissione delle Carte di Credito, con piena e diretta responsabilità del team di analisi funzionale

- Modellazione dei processi e definizione della struttura organizzativa per un portale dedicato alla gestione dei rapporti con Clienti, Partner e Dipendenti di un'azienda leader italiana nel campo delle soluzioni IT (Supply Chain Management, Content Management), con piena responsabilità dello stream di progetto.
- Analisi strategica delle opportunità di sviluppo legate all'eLearning secondo approcci innovativi e a sostegno della centralità dello studente, per Istituto leader italiano nella formazione universitaria con piena responsabilità dello stream di progetto.
- Analisi di soluzioni di gestione elettronica della documentazione legata alle transazioni economiche, con particolare focus sulle problematiche specifiche di Aeroporti e Compagnie Aeree, con sviluppo di relativo business case su quattro aeroporti e due società di handling prese come campione
- Definizione del portafoglio servizi e delle linee guida implementative (impatti su processi e organizzazione) del nuovo Portale Fornitori per azienda leader nel settore automotive, con piena e diretta responsabilità di tutta la progettazione funzionale dell'iniziativa, del coordinamento delle risorse sul progetto e della gestione del rapporto con il cliente.

09/1998 – 09/1999

Mid Market Consulting, Practice Development and Solution Factory, con piena e diretta responsabilità delle seguenti iniziative: i) offerte a clienti, analisi di stato corrente, sviluppo di proposte (per progetti di Business Process Reengineering e implementazione di pacchetti ERP in ambito automotive, manufacturing e heavy machinery); ii) analisi di ritorno dell'investimento in sistemi informativi (ROIT) presso clienti.

Baan Competence Center: gestione a livello nazionale e a livello di gruppo del Baan Competence Center con costante interazione con le practice internazionali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1992 - 1998

Laurea in Ingegneria Gestionale

Politecnico di Torino, Corso Duca Degli Abruzzi 24, 10129 Torino

- Materie Previste dal Corso di Studi

1988 - 1992 **Diploma di Istruzione Secondaria Superiore – Liceo Classico**
 Istituto Principessa Clotilde di Savoia, Via Magenta 29, 10128 Torino
 ▪ Materie Previste dal Corso di Studi

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1

Competenze comunicative Capacità di interagire in modo appropriato in contesti diversi e ai massimi livelli aziendali Capacità di gestione di relazioni con gli enti pubblici e con i massimi vertici funzionali e politici

Competenze organizzative e gestionali Doti di leadership, di indirizzo e di gestione di gruppi di lavoro, affinate anche grazie alla posizione di Direttore in Fondazione Torino Wireless, con gestione di 30 risorse interne e numerosi collaboratori / partner esterni. Gestione di progetti complessi e multidisciplinari.

Competenze professionali Conoscenza dei processi gestionali e operativi classici dei settori produttivi e dei servizi, affinata in diversi settori: energy & utilities, automotive, white goods, finance e pagamenti, trasporti, heavy machinery, sistemi informativi

Competenze informatiche Buona conoscenza del pacchetto office e utilizzo quotidiano del web per ricerca informazioni Sistema SAP S3, implementazione in contesti produttivi

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

CdA e Associazioni

- Membro del CdA di AI3 (ACCELERATORE DI IDEE E IMPRESE INNOVATIVE) da novembre 2006 a dicembre 2013.
- Membro del Direttivo Nazionale AICA (Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Distribuito) e del Direttivo di AICA Piemonte da gennaio 2013.
- Membro del CdA di Fidia Spa da luglio 2017 alla data attuale
- Consigliere dell'APS "Associazione Donna Professione STEM", di cui è anche Socio Fondatore, da dicembre 2018 alla data attuale.
- Componente del coordinamento nazionale del Gruppo Giovani di Federmanager da febbraio 2017 a settembre 2019
- Membro dell'Organo Direttivo e del Comitato Esecutivo della Rete "Mille Infrastrutture" dal 16 Luglio 2021

Docenze

Co-docente al corso di Sistemi Informativi per la Logistica, all'interno del corso di laurea di Economia Aziendale (per il curriculum di Sistemi Informativi Aziendali) dell'Università degli Studi di Torino negli anni 2004 e 2005

SAA – erogazione del modulo sui processi dell'innovazione nell'ambito dell'MBA nel 2009
 SAA – erogazione del modulo su project management e change management nell'ambito del Programma Fixo – Azione 4 "Azioni formative e di accompagnamento per l'avvio di spin-off accademici orientati all'utilizzazione dei risultati della ricerca universitaria, nel 2009

Università Cattolica di Milano – docenza nell'ambito del corso "ORGANIZZAZIONI, AMBIENTE E INNOVAZIONE SOCIALE", Facoltà di Scienze Politiche e Sociali nel 2019

Certificazioni

Certificazione delle Competenze ottenuta da RINA Services S.p.a. in data 23.02.2018 per la tipologia "Innovation Manager". **Certificato n° CCM-92/18**



Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)



INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO RICOPERTI DAL DOTT.SSA
LAURA MORGAGNI:

Società	Carica ricoperta
DONNA PROFESSIONE STEM – Associazione di Promozione Sociale	Componente Consiglio Direttivo
MILLE INFRASTRUTTURE – Rete di Imprese	Componente Consiglio Direttivo