

Filiali estere e ingresso in Borsa Fidia ottimizza i processi Finance

L'azienda di produzione di controlli numerici del Torinese si affida alla soluzione software Talentia CPM per una gestione articolata e multidimensionale che coinvolge le sedi dislocate in tutto il mondo

Intervista a Massimiliano Pagnone, CFO di Fidia

di Veronica Pastaro

FIDIA

Sede

San Mauro
Torinese (To)

Attività

Produzione di
controlli numerici
e macchine
utensili per la
lavorazione dei
metalli

Addetti

341

Fatturato

60 milioni di euro

Proprietà

Società per azioni

Fondata nel 1974 da due ingegneri laureati al Politecnico di Torino, Fidìa è un'azienda italiana specializzata nella produzione di controlli numerici e macchine utensili per la lavorazione dei metalli, per ottimizzare la gestione delle attività di consolidamento.

Inizialmente progettava e produceva controlli numerici specializzati per il governo di sofisticate macchine utensili impiegate nella lavorazione di stampi. A partire dall'inizio degli Anni 90, ha ampliato progressivamente il proprio mercato in tutto il mondo, avviando la produzione delle prime macchine fresatrici ad alta velocità per asportazione, che costituiscono oggi i due terzi del fatturato.

I prodotti Fidìa si rivolgono a due target: Automotive, che vede la collaborazione

con i produttori di stampi, ossia i principali fornitori delle case automobilistiche, e Aerospace, in Cina e Usa con i maggiori player.

La struttura organizzativa si articola in tre divisioni, che si occupano di progettazione e produzione di macchine ad alta velocità, di controllo numerico e di service. Una simile diramazione rappresenta per Fidìa una caratteristica distintiva rispetto ai competitor, poiché consente di produrre l'intero sistema di comando delle macchine: il controllo numerico, il software contenuto all'interno e gli azionamenti che collegano il controllo alla macchina stessa. "Produciamo quindi sistemi di fresatura e non semplicemente macchine", spiega **Massimiliano Pagnone, CFO di Fidìa**. "L'obiettivo è offrire

MASSIMILIANO PAGNONE



Massimiliano Pagnone è CFO di gruppo e Investor Relator di Fidìa dal 2015. Laureato in Economia, ha conseguito il Master CFO presso la SAA Business School & ANDAF e la qualifica di Mediatore e Conciliatore Professionista presso la CCIAA Alessandria. Ha iniziato la sua carriera nel settore Automotive e Aerospace del Torinese, prima come Controller in Alenia Aeronautica, promosso poi Project Controller in Comau Body Welding, fino ad affermarsi in importanti multinazionali come CFO della branch italiana della tedesca Elringklinger Group e infine Finance Manager di Federal Mogul, multinazionale americana con stabilimenti a Torino. È attivo nel campo dell'associazionismo di categoria, ed è attualmente

membro del coordinamento nazionale dei giovani di Federmanager e coordinatore provinciale per la provincia di Torino.

Nutre una passione per lo sport e in particolare per corsa lunga sulla distanza della mezza maratona, distanza che copre almeno una volta l'anno in gara. Ama la musica: suona infatti pianoforte, sassofono contralto e, occasionalmente, la chitarra.

ai clienti una maggior qualità e una conoscenza più accurata della filiera della macchina e del controllo di essa”.

Dal 2001 l'azienda del Torinese è quotata alla Borsa Valori di Milano nel segmento Star, dedicato alle medie imprese con capitalizzazione compresa tra 40 milioni e 1 miliardo di euro, che si impegnano a rispettare requisiti di eccellenza. Oggi gode di un profilo internazionale, grazie alla presenza di otto filiali estere distribuite in diversi Paesi del mondo (Germania, Francia, Spagna, Usa, Brasile, Russia e due in Cina), con un fatturato di gruppo pari a 60 milioni di euro.

Il costante sviluppo dell'azienda e il suo ingresso in Borsa hanno prodotto un consistente incremento di attività di amministrazione finanziaria, che ha reso necessario dotarsi di uno strumento che permettesse di automatizzare i processi, anche in vista della futura delega per il caricamento dei dati verso le filiali. Dal 2000, Fidia si è affidata a Talentia CPM (Corporate Performance Management), una soluzione software che consente di ottimizzare e integrare i processi di pianificazione finanziaria, budget, reporting e bilancio consolidato in un'unica piattaforma aziendale: strumento ideale per aziende che utilizzano modelli gestionali articolati e multi-dimensionali, come grandi gruppi societari dotati di molteplici sedi e filiali dislocate nel mondo.

In questo periodo si parla molto di innovazione e di Industria 4.0. Voi come la declinate?

I sistemi di fresatura Fidia sono completamente in 4.0 compliance. Abbiamo controlli numerici personalizzati che seguono tutte le nostre macchine, integralmente progettati e creati da noi, che prevedono elaborazione dei dati, controllo da remoto, integrazione con i sistemi aziendali:

tutti i prerequisiti fondamentali per l'eleggibilità all'iperammortamento, prevista dal Piano Nazionale Industria 4.0.

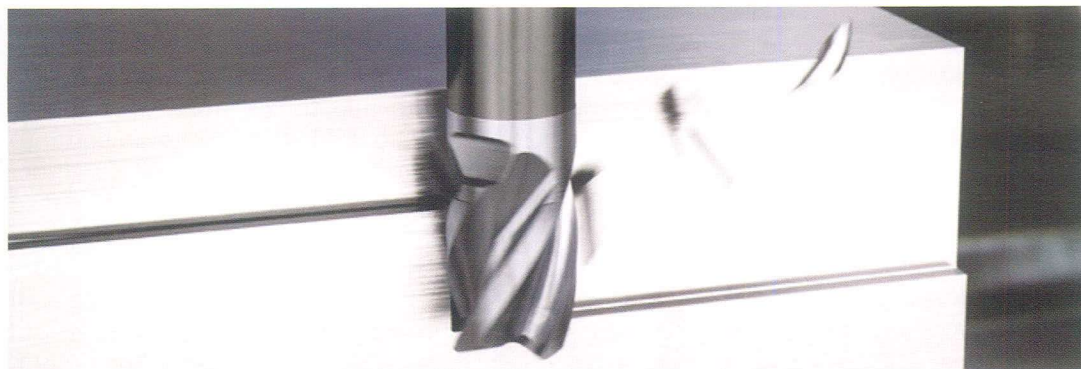
La caratteristica di essere produttori di software e creatori di controlli numerici specializzati fa di Fidia uno fra i primi partner industriali a fornire prodotti totalmente in 4.0. Possiamo inoltre vantare una spiccata propensione all'innovazione, dal momento che ogni anno investiamo per ricerca e sviluppo almeno il 4-5% del fatturato.

Qual è il vostro modello di business?

Il nostro modello di business prevede che la divisione Service aiuti a intercettare le esigenze dei clienti, facendo presente, sia al cliente sia a noi, quando nasce l'esigenza di sostituzione di una macchina. Si entra poi in trattativa con l'Ufficio Acquisti, che normalmente valuta i preventivi di vari fornitori: il costo medio delle nostre attrezzature è di 700-800mila euro, perciò è chiaro come, prima di procedere all'acquisto, si debba superare una catena di autorizzazioni. Quando invece il cliente è una piccola azienda, e di conseguenza acquista macchine di dimensioni inferiori, ci confrontiamo direttamente con il titolare o con il Direttore di Produzione, se esiste.

Disegnate voi il progetto da zero o in compartecipazione con il cliente?

Disponiamo di una gamma di macchine di differenti dimensioni per tutte le tipologie di aziende, dalla più piccola fino appunto quelle per l'industria aerospaziale. Tutte le nostre macchine sono a catalogo, disegnate e montate internamente da Fidia, che poi esternalizza la produzione dei singoli pezzi. Le macchine sono fortemente customizzabili sulle esigenze del cliente, proprio attraverso il software proprietario della capacità di costruire controlli numerici: questo rappresenta un



Fidia produce macchine utensili per la lavorazione dei metalli



La sede di Fidia a San Mauro Torinese

punto di forza significativo rispetto alla concorrenza, che invece mette a disposizione un portfolio rigido, con macchine che presentano una possibilità di customizzazione molto più limitata.

Qual era la necessità per cui siete entrati in contatto con Talentia?

Il costante sviluppo dell'azienda e il suo ingresso in Borsa hanno prodotto un consistente incremento di attività e amministrazione finanziaria soprattutto per quanto riguarda il sistema di consolidamento dei dati. Inizialmente Fidia disponeva di un vecchio software di gruppo, che necessitava di molte operazioni manuali collaterali al flusso elettronico. Per ottenere maggior affidabilità del dato e velocizzazione dei processi, abbiamo cercato e valutato un software di consolidamento che potesse migliorare queste caratteristiche. Dopo un'attenta analisi delle soluzioni software disponibili sul mercato, Talentia ha incontrato il nostro favore, grazie al sistema CPM in grado di migliorare le capacità e i tempi di analisi delle informazioni finanziarie.

Quali sono le caratteristiche che vi hanno fatto scegliere Talentia nel confronto con i competitor?

In primo luogo Talentia CPM è user friendly per il cliente e soprattutto la sua customizzazione in relazione alle nostre piccole peculiarità è stata possibile pur all'interno di un inquadramento standard che è stato da noi molto apprezzato. Ha dimostrato subito di poterci garantire una soluzione performante, che snellisse le operazioni del gruppo, velocizzando la gestione e processi, e un'assistenza nell'implementazione senza pari.

Adesso siamo in grado di ricevere dalle filiali i dati in file Excel, verificati e caricati in automatico sul sistema fornito da Talentia, con un consolidamento molto più rapido e lineare.

Anche l'output della reportistica in uscita dal nuovo software è più soddisfacente perché risponde alle esigenze di questi anni, producendo dei file Excel con rinvii precisi, non modificabili nel tempo, e permettendo successive analisi dei controlli di gestione. Presto ci sarà la possibilità di inserire il dato direttamente la filiale, che ne sarà responsabile.

Che ruolo ricoprono invece le vostre filiali all'estero?

Tutte le filiali estere hanno funzione commerciale, dal momento che Fidia produce e vende Made in Italy. L'unica eccezione è una joint venture cinese che ha una missione molto specifica, ovvero di fornire i prodotti per le gare statali locali che richiedono produzioni esclusivamente Made in China.

Avete in mente sviluppi futuri sul fronte delle filiali estere?

L'obiettivo consentito dal software è spostare sempre più, nel medio periodo, la delega della responsabilità del dato direttamente alla filiale, aprendo punti di input presso la filiale e lasciando soltanto l'amministrazione del controllo nell'headquarter, in modo da rimanere al passo con i tempi e mantenere elevati livelli di servizi. Siamo consapevoli che il software di Talentia ha moduli di reportistica e di controllo di gestione già installati di cui nel breve periodo potremmo approfondire le funzionalità.