

PAOLA SAVARINO

SINTESI PROFESSIONALE

La mia esperienza lavorativa è maturata in ambito amministrazione, finanza e controllo presso aziende industriali leader nel settore fortemente orientate ai risultati, fino a ricoprire ruoli di CFO e Responsabile Amministrazione e Reporting. Ho gestito, oltre all'attività tipica della funzione (budgeting, piani strategici, adempimenti civilistico-fiscali, secondo i principi nazionali e IAS), operazioni straordinarie di fusione, di insourcing/outsourcing di rami d'azienda, di costituzione della JV tra Fiat Auto e GM Powertrain – implementando il sistema SAP in 7 Paesi, di re-engineering di processi amministrativi e di definizione di un cruscotto di indicatori per la misurazione dei risultati aziendali.

Completano il mio profilo l'attitudine ad operare in contesti internazionali, le conoscenze linguistiche a livello avanzato, doti di leadership e la disponibilità a trasferimenti all'estero.

ESPERIENZE LAVORATIVE

2013 Consulente

Collaborando con importanti società di interim management svolgo attività di consulenza focalizzata nelle ristrutturazioni aziendali e nella riorganizzazione delle aree amministrative, in particolare controllo di gestione e reporting. Recentemente ho gestito un programma di ristrutturazione della legal entity italiana facente capo ad un primario gruppo multinazionale, con l'incarico di Program Manager e di Direttore Controllo di Gestione riportando direttamente all'Amministratore Delegato della società.

Nel passato ho avuto occasione di lavorare alla riorganizzazione di una rete di impresa operante nella distribuzione di materiali di manutenzione e di consumo ed in particolare ho effettuato un'analisi dei sistemi amministrativi e della gestione finanziaria, rivisto le posizioni ed i contratti con gli istituti di credito e supportato nell'implementazione del sistema gestionale, nonché nella valutazione di potenziali investimenti. Fino al 2013 ho lavorato nel settore della ristrutturazione del debito, supportando i clienti nella presentazione del piano industriale per la domanda di concordato in continuità o piano di ristrutturazione del debito, nella redazione del business plan per il settore bancario, nella definizione dei piani di riduzione costi e nella revisione della struttura organizzativa.

10.11 - 03.12 Federal Mogul Italy S.r.l. – Divisione Sealing

Plant Controller divisione Sealing – Riportando al Direttore della Divisione ho svolto le attività di controllo di gestione (budget, forecast, costi standard, etc.) ed ho coordinato il reporting e la contabilità generale coadiuvata da una struttura di 5 risorse.

03.11 - 08.11 Key Security System S.r.l. – Italia

Società automotive operante nel settore dei dispositivi di sicurezza (160 milioni / 600 dipendenti) ho assunto l'incarico di Responsabile Finance e mi sono occupata del coordinamento delle attività di controllo di gestione degli stabilimenti di produzione e del reporting verso la casa madre. Nell'esercizio delle mie funzioni rispondevo al direttore del controllo di gestione e al direttore del reporting del gruppo coordinando 5 risorse dislocate in 2 stabilimenti. Mi sono principalmente occupata dell'integrazione del sistema contabile e del sistema di reporting gestionale della società.

12.09 – 11.10 ITALDESIGN GIUGIARO- MONCALIERI – TO

Gruppo leader nel design e sviluppo di automobili, con un fatturato annuale di 110 milioni e 850 risorse. Riferendo all'Amministratore Delegato del Gruppo nella funzione di Direttore Amministrazione Finanza e Controllo ho coordinato una struttura di 20 persone nella gestione delle attività amministrative:

- ✓ Controllo e reporting: budget annuale, reporting mensile e consolidato trimestrale, analisi redditività delle commesse, monitoraggio delle spese generali, Business Plan, Forecast, calcolo costi orari, etc.
- ✓ Amministrazione e finanza: supervisione attività di bilancio annuale delle singole società e bilancio consolidato del Gruppo secondo i principi IAS, rapporti con gli auditors, politica fiscale, gestione del credito e della tesoreria, rapporti con le banche.

Realizzazioni più significative:

- Revisione dei processi amministrativi con l'istituzione di chiusure contabili mensili tempestive, estensione della contabilità per centro di costo, semplificazione del metodo di calcolo delle tariffe orarie.
- Coordinamento attività straordinarie a seguito dell'acquisto della società da parte del gruppo Volkswagen, quali la due diligence finanziaria e legale, Purchase Price Allocation, integrazione nei sistemi di reporting e controllo del gruppo VW, cash pooling, budget economico e finanziario.

09.08 – 11.09 CONSULENTE

In qualità di Consulente, ho condotto progetti di Controllo di gestione ed organizzazione aziendale presso importanti Gruppi Industriali dell'area piemontese con le seguenti responsabilità:

- ✓ Istituire procedure di contabilità industriale, controllo costi/investimenti, budgeting, forecasting, analisi degli scostamenti. Analisi della struttura finanziaria, indici e ristrutturazione del debito.
- ✓ Check up aziendali con l'obiettivo di identificare aree di riduzione costi e di razionalizzazione delle attività, in area finance e nei processi trasversali di ciclo attivo e passivo, supporto per implementazione sistemi ERP.

2002 – 03.08 FIAT SERVICES (Ex Fiat Gesco) – Torino

Azienda del Gruppo Fiat, specializzata nella erogazione di servizi amministrativi alle società del gruppo.

Riportando direttamente all'Account Executive Manufacturing di Fiat Services e al CFO della Società Cliente, ho svolto il ruolo di **Responsabile dei Servizi Amministrativi** con un fatturato di 8 Mio di Euro/anno, occupandomi di:

- ✓ gestire l'erogazione del servizio amministrativo in linea con i tempi e metodi richiesti dal CFO della Società Cliente.
- ✓ Supervisionare le attività di Contabilità e Bilancio, garantendo tempestività e correttezza dei dati in allineamento con i principi contabili nazionali e con quelli della società cliente (IAS, US GAAP).
- ✓ Redigere il bilancio consolidato mensile e annuale, interfacciandomi con gli organi di controllo esterni e auditors.
- ✓ Gestire operazioni straordinarie di insourcing/outsourcing, fusioni aziendali, affitto di rami d'azienda.

Realizzazioni più significative:

- Ho partecipato al progetto della costituzione della JV tra Fiat Auto e GM con l'incarico di:
 - Definire i principi contabili comuni della JV e gestire il reporting consolidato del Gruppo;
 - Creare il team amministrativo di contabilità e reporting (61 risorse).
- Ho partecipato all'implementazione SAP unificato in qualità di Key User Finance con diffusione in 7 Paesi.

1995 – 2001 GRUPPO VALEO

Multinazionale del settore automotive specializzata nella componentistica.

2000 – 2001 VALEO SICUREZZA ABITACOLO – Pianezza (TO)

Riportando direttamente al Direttore Generale della Divisione Italia, ho svolto il ruolo di **CFO** con una struttura di circa 15 risorse con un giro d'affari di 50Mio di Euro/anno, occupandomi di:

- ✓ coordinamento delle attività di pianificazione e controllo di gestione, budgeting, forecast infrannuali, reporting ed analisi degli scostamenti, del controllo degli investimenti e delle iniziative di nuovi prodotti.
- ✓ Contabilità e Bilancio, inclusi gli adempimenti fiscali ed il supporto alla dichiarazione dei redditi, gestione dei rapporti con le banche, previsioni ed analisi di flussi di cassa, gestione della tesoreria e del credito, garantendo l'allineamento ai principi contabili del Gruppo e nazionali, e la conformità alle procedure interne.
- ✓ Servizi informatici, garantendo l'implementazione e la manutenzione delle procedure informatiche della Società in conformità ai principi guida definiti dalla Direzione Centrale.

Realizzazioni più significative:

- Ho riqualificato il team (50% di nuove risorse) assumendo esperti provenienti da altre realtà industriali e ho rivisto il

- processo di order to pay, dagli ordini di acquisto, alla verifica automatica delle fatture dei fornitori.
- Ho implementato uno strumento di controllo di gestione per l'avanzamento e il monitoraggio delle commesse di progettazione del Centro Studi Europeo della Divisione Abitacolo.

1997 – 1999 VALEO CLIMATIZZAZIONE – Santena (TO)

Riportando direttamente al Direttore Generale della Divisione Italia, ho svolto il ruolo di **Account Manager/Program Manager Chrysler**, occupandomi di:

- ✓ gestire la trattativa commerciale con il Cliente, definendo piani di efficienza del prodotto e del processo, garantire la qualità del prodotto e la puntualità delle consegne, assicurare i processi di continuous performance, nonché gestire tutte le iniziative promozionali della mia divisione presso il Cliente Chrysler.

Realizzazioni più significative:

- Ho ottenuto l'assegnazione dello sviluppo e della produzione dell'impianto di climatizzazione del Chrysler Voyager MY 2001: ho avviato il progetto presso il centro Studi Valeo Nord America, realizzando l'analisi di fattibilità e l'offerta al cliente.

Ho svolto l'attività presso la sede di Detroit, coordinando un team di sviluppo multinazionale (USA, Italia, Austria) con investimenti R&D di 4Mio€, investimenti Produzione di 10 Mio€, fatturato annuo di 20 Mio€, EBIT del 20%, conseguendo brillantemente tutti gli obiettivi di tempo e qualità e raggiungendo il target di redditività.

1995 – 1997 VALEO SISTEMI TERMICI – Pianezza (TO)

Riportando direttamente al CFO della Divisione Italia, ho svolto il ruolo di **Responsabile Controllo di Gestione**, con una struttura di 5 persone e 2 siti produttivi, occupandomi del:

- ✓ coordinamento delle attività di pianificazione pluriennale, budgeting, dei forecast e del reporting mensile, analisi degli scostamenti e dell'efficienza (indici acquisti, produttività Manodopera, assorbimento ecc), del monitoraggio dei costi in conformità con il budget, del controllo degli investimenti.
- ✓ Controllo delle iniziative di nuovi prodotti, dall'offerta sino all'entrata in produzione del nuovo prodotto, supportando il capo progetto nell'analisi dei costi e della redditività del prodotto e degli investimenti collegati.

Realizzazioni più significative

- Ho partecipato ad un progetto di riorganizzazione/ristrutturazione della divisione Termico Motore Italia con la chiusura di uno stabilimento e del trasferimento delle attività presso siti produttivi low cost.

1989 – 1995 FIAT AUTO SpA – Direzione Amministrazione Finanza e Controllo – Torino

Riportando direttamente ai Capi Progetto della direzione Metodologie Amministrazione Finanza e Controllo, ho svolto il ruolo di **Team Leader**, occupandomi principalmente dei seguenti progetti:

- ✓ Modello Amministrativo Unificato delle Affiliate commerciali Europee e Polonia, come responsabile delle procedure di interfaccia. Il progetto consisteva nella definizione del sistema amministrativo standard e diffusione in tutte le affiliate commerciali europee (11 Paesi), adattando il Modello alle specificità del Business e/o fiscali. Nell'ambito del progetto ho risieduto per 3 anni presso le sedi Fiat Auto di Spagna, Francia e Germania.
- ✓ Progetto di fatturazione in nome e per conto dei fornitori, con responsabilità del coinvolgimento delle società pilota (Magnetti Marelli, Gilardini, Teksid) per l'implementazione del nuovo processo.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Luogo, data di nascita: Torino, 20 gennaio 1963

Stato civile: Coniugata

Titolo di studio: Laurea in Economia e Commercio –1987- presso l'Università degli studi di Torino.

Master breve in Management aziendale Cedep presso l'Università degli Studi Insead di Fontainebleau.

Conoscenze linguistiche: Inglese e Francese di ottimo livello, conoscenza dello spagnolo e del tedesco.

Cariche elettive: consigliere d'amministrazione Federmanager Torino

Iscritta nel Data Base Più donne nei CDA e posizioni apicali della regione Piemonte

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.